

**Stellv. Geschäftsführer  
Oberst a.D.  
Wilhelm Brendecke**

## Pressemitteilung

Hochstadenring 50  
53119 Bonn  
Tel.: +49 228 41098-21  
Fax: +49 228 41098-19  
[wilhelm.brendecke@dwt-sgw.de](mailto:wilhelm.brendecke@dwt-sgw.de)  
[www.dwt-sgw.de](http://www.dwt-sgw.de)

10. Dezember 2022

## Verleihung Studienpreis 2022

### der DEUTSCHEN GESELLSCHAFT FÜR WEHRTECHNIK e.V.

Am 10. Dezember 2022 fand auf dem Campus der Universität der Bundeswehr München die diesjährige Masterfeier erstmals seit zwei Jahren wieder in Präsenz statt. Die Präsidentin der Universität der Bundeswehr München Prof. Dr. Merith Niehuss ehrte im Rahmen einer akademischen Feier alle Preisträgerinnen und Preisträger des Jahrgangs. Zu diesem Anlass verlieh der Präsident der DEUTSCHEN GESELLSCHAFT FÜR WEHRTECHNIK e.V. (DWT), Claus Günther, auch den Studienpreis 2022 der DWT in Abwesenheit der Preisträgerin, weil sie wegen starken Schneefalls in ihrer Heimat in Thüringen nicht nach München reisen konnte.

Der Preis ging an

**Frau Leutnant Monique Panetta, M. A.,**

Absolventin des Studiengangs Medien und Management an der Fakultät Betriebswirtschaft für ihre Masterarbeit mit dem Titel:

**„Empowerment bei der Bundeswehr – eine qualitative Studie“.**



Foto: UniBw München

v. li. Laudatorin Vizepräsidentin für Forschung Prof. Dr.-Ing. habil. Dr. mont. Eva-Maria Kern,  
Universitäts- Präsidentin Prof. Dr. Merith Niehuss, DWT-Präsident Claus Günther

Empowerment ist die in den USA gebräuchliche Bezeichnung für vom Management initiierte Maßnahmen, die die Autonomie und Mitbestimmungsmöglichkeiten von Mitarbeitern rund um ihren Arbeitsplatz erweitern.<sup>1</sup> Bei der Masterarbeit geht es um ein Projekt bei der Marine, das den Abbau von Bürokratie und die Steigerung der Innovationsfähigkeit der Truppe zum Ziel hat und vom BMVg im Rahmen der Initiative SMARTWORK unterstützt wird. Das Projekt wurde im Rahmen der Masterarbeit wissenschaftlich begleitet. Die Ergebnisse der Studie zeigen, dass grundsätzlich Optimierungsbedarf hinsichtlich des Empowerments der Soldatinnen und Soldaten vorliegt. Neben bürokratischen Hindernissen wurden festgefahrenen Strukturen und Prozesse thematisiert sowie die zu geringe Nutzung der verschiedenen Kompetenzen und des Erfahrungswissens unterstellter Soldatinnen und Soldaten angesprochen. Die Studienteilnehmer begrüßten eine stärkere Berücksichtigung ihrer eigenen Erfahrungen und sprachen auch Ideen an, die mithilfe dieses Projektes zur Umsetzung kommen könnten. Die Studienergebnisse deuten darauf hin, dass eine erfolgreiche Einführung des Projektes dafür sorgen kann, dass durch Empowerment die Flexibilität und Effektivität der Bundeswehr im Dienstalltag gefördert werden können.

## Innovation und Perspektive

Die unabhängige DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR WEHRTECHNIK e. V. (DWT) stiftet Studien- und Zukunftspreise, mit denen Offiziere und Referendare der Universitäten der Bundeswehr in München und Hamburg, der Führungsakademie der Bundeswehr und des Bildungszentrums der Bundeswehr (BiZBw) in Mannheim ausgezeichnet werden. Ihre Master-, Jahres- oder Prüfungsarbeiten sollen mit innovativen und perspektivischen Inhalten dazu geeignet sein, im Sinne der Ziele der DWT

- den Dialog über Sicherheitspolitik, Bündnisfähigkeit, Forschung und Verteidigungswirtschaft zu fördern,
- die Transparenz der Zusammenhänge und Wechselwirkungen herzustellen,
- und zur Bildung, Urteilsfähigkeit, Entscheidungsfindung und Gestaltung in diesen Bereichen beizutragen.

Die Studien- bzw. Zukunftspreise sind mit einem Geldbetrag dotiert. Die Preise werden jeweils jährlich vergeben.

Die Masterarbeit von Monique Panetta entspricht diesen Zielen in besonders eindrucksvoller Weise.

Die Universität der Bundeswehr München bietet 16 Masterstudiengänge an. Studiert wird im Intensivstudium, das einen Masterabschluss bereits nach vier Jahren ermöglicht. Die Studierenden sind in der Regel Offiziere der Bundeswehr, das Studium ist Teil ihrer Offizierausbildung. Die Absolventinnen und Absolventen des Abschlussjahrgangs 2022 haben die Universität der Bundeswehr München bereits im September 2022 verlassen und sind aktuell in verschiedenen Verwendungen in der Bundeswehr tätig. Am 10. Dezember 2022 kehrten die Absolventinnen und Absolventen noch einmal zur Verleihung der Studienpreise und der Masterurkunden auf den Neubiberger Campus zurück.

Weiterführende Information zur DWT e.V. auf [www.dwt-sgw.de](http://www.dwt-sgw.de), zum DWT Studien- und Zukunftspreis auf <https://www.dwt-sgw.de/ueber-die-dwt/studien-und-zukunftspreise/> und zur Universität der Bundeswehr München auf <https://www.unibw.de/>.

---

<sup>1</sup> Gablers Wirtschaftslexikon online <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/empowerment-32955>, abgerufen am 29.11.2022